# LETTRE À NOS ACTIONNAIRES

MARS 2018


P.3 PERFORMANCES

P.4 TEMPS FORTS

P.6 DÉCRYPTAGES

P.8 CARNET DE L'ACTIONNAIRE

Plastic Omnium réalise une nouvelle année record et c'est avec enthousiasme que nous abordons l'année 2018

LAURENT BURELLE
PRÉSIDENT- DIRECTEUR GÉNÉRAL

P. 2

P.4

P.5

P.6

# MESSAGE
## du Président-Directeur Général

### MADAME, MONSIEUR, CHERS ACTIONNAIRES,

Plastic Omnium réalise une nouvelle année record. 2017 est marquée par une forte croissance de notre chiffre d'affaires dans toutes les régions du monde, par le succès de l'intégration des activités acquises en 2016 et par l'amélioration continue de notre performance industrielle. Solides financièrement, et confiants dans notre capacité à continuer à développer nos activités et à améliorer notre profitabilité, nous accélérons notre programme d'innovation afin de répondre aux enjeux de la voiture décarbonée, connectée et autonome de demain. Nous investissons dans de nouveaux centres de recherche, nous développons et acquérons de nouvelles technologies, nous formons et recrutons les compétences de demain. L'excellence industrielle et la qualité totale pour nos clients restent le socle de notre succès. Dans un univers mondial contrasté, c'est avec enthousiasme que nous abordons l'année 2018, qui devrait connaître une nouvelle amélioration des résultats.

**Merci de votre confiance.**

L'excellence industrielle et la qualité totale pour nos clients restent le socle de notre succès.

**LAURENT BURELLE**
PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL

**Retrouvez** la présentation des résultats annuels 2017 sur www.plasticomnium.com

**8 Mds€**
chiffre d'affaires
**+ 15 %**

**641 M€**
marge opérationnelle
**+ 15 %**

**425 M€**
résultat net, part du Groupe
**+ 36 %**

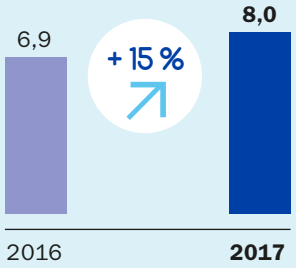
**933 M€**
EBITDA
**+ 15 %**

**186 M€**
cash-flow libre

**0,67 €**
dividende par action
**+ 37 %**
(sera proposé à l'Assemblée Générale du 26 avril 2018)

# Résultats annuels 2017

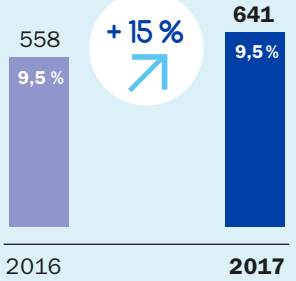
## Évolution du chiffre d'affaires économique
en milliards d'euros




Le chiffre d'affaires économique s'établit à 8 000,6 millions d'euros au 31 décembre 2017, en progression de **+ 15,4 %**.

Cette très forte progression résulte, d'une part, d'une croissance organique des **activités automobiles de + 10,8 %**, qui **surperforment de 8,6 points** la production automobile mondiale, et d'autre part de l'acquisition des systèmes extérieurs en juillet 2016.

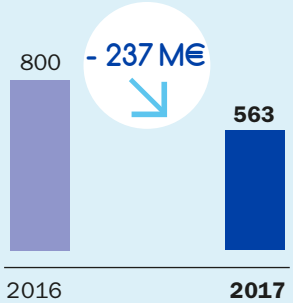
## Marge opérationnelle
en millions d'euros et en % du CA consolidé




En 2017, la marge opérationnelle du Groupe affiche une hausse de **14,9 %** et atteint 641 millions d'euros (9,5 % du chiffre d'affaires consolidé contre 9,0 % proforma 2016).

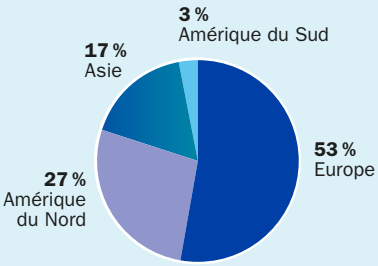
En 2017, la marge opérationnelle des **activités automobiles** s'établit à **619,8 millions**, soit 9,6 % du chiffre d'affaires consolidé grâce à un taux d'utilisation élevé (85 %) de ses capacités de production, au strict contrôle des coûts, à l'excellence opérationnelle mise en œuvre lors des 126 lancements de nouveaux programmes effectués au cours de l'année et au succès plus rapide qu'annoncé des mesures de redressement des activités acquises en juillet 2016.

## Dette nette en millions d'euros




**L'endettement net s'élève à 563 millions d'euros** au 31 décembre 2017, en baisse de 237 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2016, après 73 millions d'euros de dividendes et 42 millions d'euros nets d'achat de titres en autocontrôle. L'endettement net du Groupe représente désormais **32 % des capitaux propres et 0,6 fois l'EBITDA**.

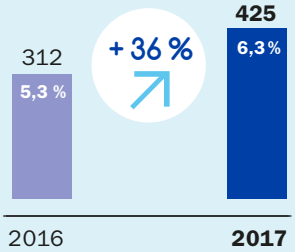
## Répartition du chiffre d'affaires
par zone géographique




L'activité a été soutenue en **Europe,** en hausse de **19,2 %** bénéficiant de l'acquisition des systèmes extérieurs, activité principalement européenne.

**L'Amérique du Nord** croît de + 12,8 %, soit une **surperformance de 19,8 points** par rapport à la production automobile. L'activité bénéficie des nouvelles capacités entrées en production depuis 3 ans et de la montée en puissance des systèmes SCR de dépollution des véhicules diesel aux États-Unis.
Enfin, l'activité **en Asie**, y compris la Chine, progresse de **14,3 %**. Le Groupe bénéficie des investissements réalisés au cours des 3 dernières années en Chine pour accroître le tissu industriel et gagner des parts de marché.

## Résultat net, part du Groupe
en millions d'euros et en % du CA consolidé




**Le résultat net part du Groupe** s'établit à **425,2 millions d'euros** (soit 6,3 % du chiffre d'affaires consolidé), **en progression de 36,2 %**.

### Perspectives

Sur la période 2017-2021, Plastic Omnium confirme ses perspectives financières telles qu'annoncées en décembre 2017 :

- les activités automobiles continueront à surperformer la production automobile mondiale d'environ 5 points par an, en moyenne sur la période, pour atteindre 10 milliards d'euros de chiffre d'affaires économique en 2021
- la marge opérationnelle du Groupe est attendue en progression continue sur la période
- le Groupe poursuivra son programme d'investissements de 2,5 milliards d'euros sur la période 2017-2021 tout en dégageant plus d'1 milliard d'euros de free cash-flow.

En 2018, dans une production automobile mondiale attendue en légère progression d'environ 2 %, le Groupe connaîtra une nouvelle amélioration de ses résultats.

# TEMPS FORTS

Au cœur de l'actualité du Groupe

## 30 JUIN 2017

### — Cession de l'activité poids lourds

Plastic Omnium a cédé son activité composite pour poids lourds qui réalisait un chiffre d'affaires d'environ 200 millions d'euros en France, au Mexique et en Chine.

## AOÛT 2017

### — Réduction de 0,98 % du capital par annulation de 1 500 000 d'actions propres

La participation du holding de contrôle Burelle SA est portée, après cette opération, de 57,01 % à 57,57 % du capital social.

## 12 AU 24 SEPTEMBRE 2017

### — Salon International de l'Automobile de Francfort (IAA)

Plastic Omnium a présenté son concept car 2030 "Living Body", une voiture intelligente, à l'autonomie accrue et sans rejet d'émissions polluantes grâce à sa pile à combustible.

### — Plastic Omnium signe un nouveau contrat avec Jaguar Land Rover à l'IAA de Francfort

12 septembre

Plastic Omnium fournira au constructeur les pièces extérieures peintes de tous les véhicules qui seront produites par JLR dans leur nouvelle usine de Nitra en Slovaquie.

*De gauche à droite : Ian Harnett, JLR Executive Global Purchasing & HR Director de JLR, et Jean-Michel Szczerba, Co-Directeur Général de Plastic Omnium*

### — Projet de cession de la division Environnement

20 septembre

Plastic Omnium annonce son projet de cession de sa division Environnement pour se concentrer exclusivement sur le développement mondial des activités automobiles.

## 9 NOVEMBRE 2017

### — Investissement dans un fonds de capital-risque dédié à la transition énergétique et aux mobilités du futur

Investissement en tant que co-sponsor dans le cadre de la levée de 240 M€ d'Aster, société de capital-risque spécialiste de la transformation digitale et des nouveaux modèles industriels.

## 28 NOVEMBRE 2017

### — Investissement de 20 M€ dans le Centre R&D de Lyon (France)

Ambitieux programme d'agrandissement et de digitalisation du Centre mondial de R&D pour les pièces et modules de carrosserie, Σ-Sigmatech, situé dans la région lyonnaise.

LE SAVIEZ-VOUS ?

**29 millions**
de pare-chocs produits en 2017

**+ d'1 million**
de systèmes diesel propre vendus en 2017

**4 heures**
c'est le délai record pour produire et livrer des modules intégrant jusqu'à 50 composants

## 13 DÉCEMBRE 2017

### — Investor Day au Centre R&D Σ-Sigmatech de Lyon (France)

À l'occasion de son "Investor Day", Plastic Omnium a présenté sa stratégie de croissance et d'innovation pour répondre aux nouveaux enjeux de la voiture décarbonée, connectée et autonome.

## 21 DÉCEMBRE 2017

### — Deux acquisitions stratégiques dans le domaine de l'hydrogène

Plastic Omnium renforce son positionnement comme acteur de la propulsion électrique avec l'acquisition des entreprises Swiss Hydrogen et Optimum CPV.

### — Création d'une nouvelle entité "PO New Energies"

spécialisée dans le développement des énergies du futur, notamment dans le domaine de la pile à combustible et de la propulsion par hydrogène.

**Damien Degos**, Directeur Général de "PO New Energies" et membre associé du Comité de Direction

NOUVEAUTÉ

## VISITE DE SITE POUR NOS ACTIONNAIRES — À RUITZ (FRANCE)

Dans une démarche de transparence et de découverte de ses métiers, le Groupe a organisé une visite destinée aux actionnaires individuels, **le mardi 21 novembre 2017**, de son usine de pièces extérieures de carrosserie de Ruitz dans les Hauts-de-France.

Ainsi, 20 actionnaires ont eu le privilège d'être guidés par l'équipe de direction de l'usine pour découvrir la table de mixage des matières premières, les presses à injection, la chaîne de peinture, l'assemblage des pare-chocs et des hayons et le contrôle qualité.

Cette usine emploie plus de 360 personnes, produit 25 000 pièces par jour et regroupe 1 chaîne de peinture, 11 presses à injecter et 110 moules d'injection.

Elle produit des pare-chocs et des hayons pour le Groupe PSA (Peugeot, Citroën, DS), Opel, Renault et Volvo.

# C'EST DÉJÀ DEMAIN CHEZ PLASTIC OMNIUM

**Un positionnement premium permettant de répondre aux enjeux de la voiture de demain.**

## LIVING BODY, ODYSSÉE DE LA MOBILITÉ

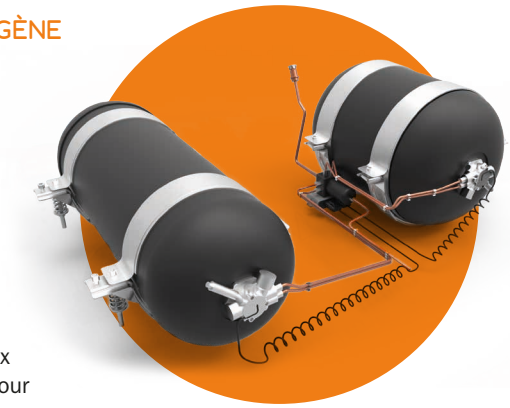
En septembre 2017, ce concept-car présenté au Salon IAA de Francfort (Allemagne) concentre toutes les options d'innovation prises par Plastic Omnium et cristallise sa vision de la voiture du futur.

- Une voiture intelligente, qui communique avec son environnement, grâce à la signature lumineuse intégrée dans sa structure.
- De nouvelles solutions d'allégement et d'aérodynamisme, permettant d'augmenter l'autonomie de ce véhicule du futur.
- Enfin, ce concept-car 100 % propre préserve son environnement grâce à l'utilisation combinée d'une pile à combustible et d'hydrogène qui le propulsent en n'émettant que de l'eau.

## UN HAYON PLUS LÉGER ET INTERACTIF

- **Sécurité et personnalisation**
Plastic Omnium a développé un hayon nouvelle génération en matériaux composites haute performance permettant l'intégration de nombreuses fonctions aérodynamiques et interactives. Le hayon peut afficher des messages. Ainsi le conducteur pourra communiquer avec son environnement.
- **Un hayon interactif**
Il interagit de trois manières : la reconnaissance faciale déverrouille le véhicule en utilisant un logiciel spécifique, le système de "touch and open" et "touch and stop" qui fonctionne grâce à une peinture conductrice. Il est muni d'une détection d'obstacle au sol ou en hauteur qui permet d'éviter les dommages lors de l'ouverture du coffre.
- **Un hayon aérodynamique**
L'utilisation de technologies actives telles qu'un becquet actif, des déflecteurs latéraux ou d'un diffuseur mobile sous le plancher améliore l'aérodynamisme et permet une réduction de $CO_2$ de 2 g/km.

## ACQUISITIONS STRATÉGIQUES DANS LE DOMAINE DE L'HYDROGÈNE



Accélérant sa stratégie d'innovation, le Groupe a créé *Plastic Omnium New Energies*, filiale de Plastic Omnium Auto Inergy, consacrée au développement des énergies du futur, notamment dans le domaine de la pile à combustible et de la propulsion par hydrogène.

Dans ce domaine, le Groupe a réalisé, en décembre 2017, l'acquisition de deux sociétés à fort contenu technologique pour une valeur d'entreprise totale d'environ 20 millions d'euros :

- **Swiss Hydrogen**, entreprise suisse basée à Fribourg, spécialisée dans la conception et la production de solutions de gestion et de contrôle de l'énergie dans les systèmes à piles à combustible (balance of plant).

- **Optimum CPV**, entreprise belge basée à Zonhoven, spécialisée dans la conception et la production de réservoirs en composite filamentaire pour le stockage à haute pression de l'hydrogène.

Après la création de la société israélienne ΞPO-CellTech en 2016 dans le domaine des piles à combustible et l'entrée du Groupe au comité de pilotage de "l'Hydrogen Council", Plastic Omnium se positionne comme un acteur de la propulsion électrique.

## USINE 4.0 DÉVELOPPER DES USINES INTELLIGENTES

Avec 60 000 m² de surface répartis sur 31 hectares, 35 quais logistiques, l'usine de Greer (Caroline du Sud) en construction sera "l'usine 4.0" pilote de Plastic Omnium, destinée à améliorer encore les process industriels, la qualité, la robotisation, la standardisation et la compétitivité des nouvelles usines du Groupe.

L'ambition de Plastic Omnium est de multiplier par 2 la performance des outils, diminuer le temps de cycle, réduire les stocks et les investissements afin de produire mieux et moins cher.

*Robots et big data garantissent la production aux meilleurs standards et la customisation au plus haut niveau.*

## OÙ NOUS RETROUVER

### RÉUNION D'ACTIONNAIRES

13 mars 2018
à Lyon (France)

### SALONS AUTOMOBILES

### MONDIAL DE L'AUTOMOBILE DE PARIS (FRANCE)

du 4 au 14 octobre 2018

### NOUVEAUTÉ

**Retrouvez l'intégralité de notre actualité financière sur notre application Plastic Omnium.**

Nous vous invitons à scanner le QR Code ou télécharger l'application via App Store pour les iPhone et iPad ou Google play pour les Android.

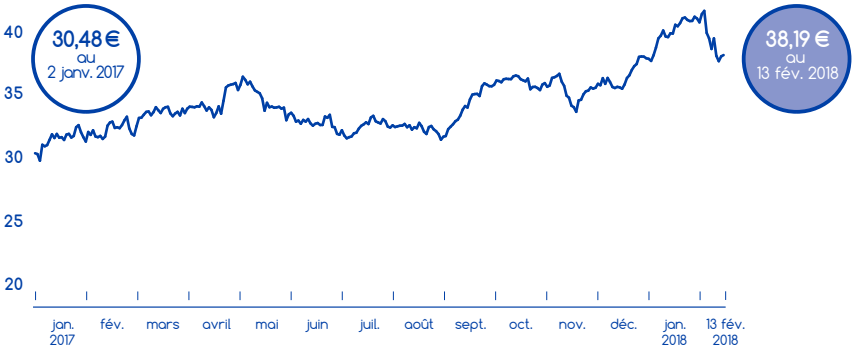
Télécharger dans l'App Store

Télécharger dans Google play

# CARNET DE L'ACTIONNAIRE

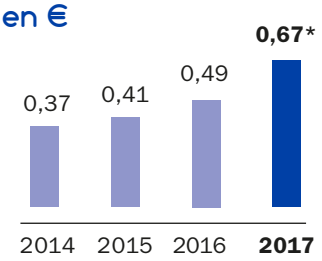
## Plastic Omnium & Vous

### Évolution du cours de l'action
en euros



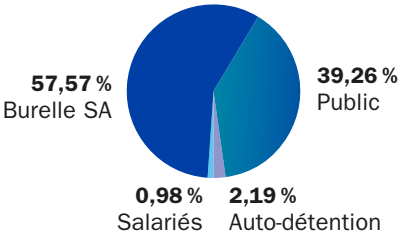

**Fiche signalétique de l'action**
Plastic Omnium est coté à NYSE Euronext Paris, Compartiment A, et fait partie des indices SBF 120, CAC Mid 60 et SRD (code ISN : FR0000124570).

### Évolution du dividende en €




* Dividende par action proposé à l'Assemblée Générale du 26 avril 2018.

### Répartition du capital social au 31 décembre 2017




### Principales données boursières au 31 décembre 2017

Capitalisation boursière
**5 721 M€**

Cours de clôture
**37,90 €**

Nombre d'actions
**150 976 720**

## AGENDA FINANCIER

**24 AVRIL 2018**
Publication de l'information trimestrielle du 1er trimestre 2018

**20 JUILLET 2018**
Publication des résultats semestriels 2018

**25 OCTOBRE 2018**
Publication de l'information trimestrielle du 3e trimestre 2018

## AGENDA DE L'ACTIONNAIRE

**13 MARS 2018**
Réunion d'actionnaires à Lyon

**OCTOBRE 2018**
Réunion d'actionnaires à Nice
*Date à confirmer*

## ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

26 AVRIL 2018, À 17H AU PAVILLON DAUPHINE À PARIS. Toutes les informations relatives à cette Assemblée Générale seront disponibles sur notre site Internet à compter du 4 avril 2018, dans l'espace "Actionnaires".

Cette année, Plastic Omnium met en place VOTACCESS afin de faciliter vos démarches.

- Actionnaires au nominatif, vous pourrez vous connecter sur la plateforme sécurisée VOTACCESS, accessible via le site Planetshares https://planetshares.bnpparibas.com, qui sera mis à votre disposition à partir du 4 avril 2018.
- Actionnaires au porteur, si l'établissement teneur de votre compte est connecté au site VOTACCESS, vous devrez vous identifier sur son portail internet avec vos codes d'accès habituels.

Pour plus d'information, n'hésitez pas à contacter le 0 826 109 119.

PLASTIC OMNIUM

**Compagnie Plastic Omnium**
1, Allée Pierre Burelle, 92 593 Levallois Cedex
Tél. :+33 (0)1 40 87 64 00
Fax :+33 (0)1 47 39 78 98

**Service Actionnaires**
investor.relations@plasticomnium.com
0 800 777 889 Service & appel gratuits

**BNP Paribas Securities Services**
Service aux Émetteurs
Grands Moulins
9, rue du Débarcadère,
93500 Pantin
Tél. :+33 (0)826 109 119

Conception-réalisation : côtécorp. Crédits photos : Thomas Chesné, Cyril Bruneau, Céline Clanet, Matthew Oliver, Médiathèque Plastic Omnium.