

LEVALLOIS, LE 24 JUILLET 2013



# Résultats Semestriels 2013

**Laurent Buelle**

Président-Directeur Général

**Paul Henry Lemarié**

Administrateur, Directeur Général Délégué

**Jean-Michel Szczerba**

Administrateur, Directeur Général Délégué



# SOMMAIRE

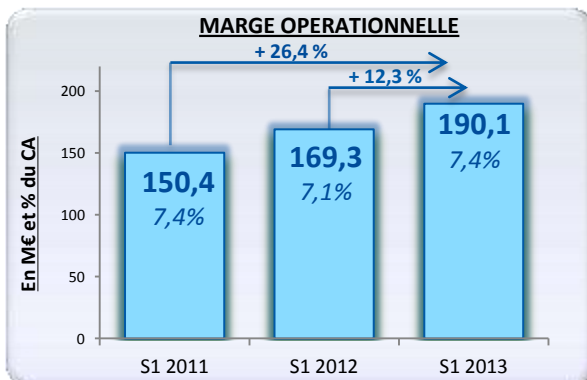
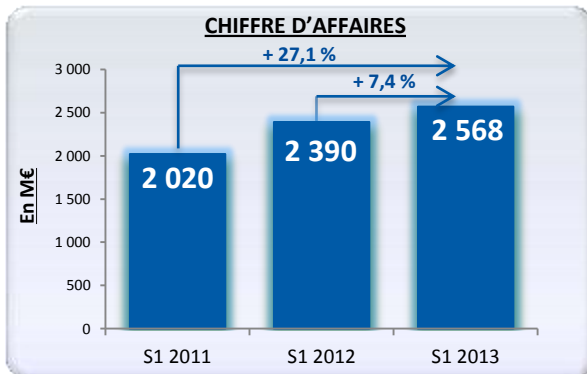
**Faits marquants du 1<sup>er</sup> semestre 2013**

Résultats semestriels 2013

Perspectives

## FAITS MARQUANTS 1<sup>ER</sup> SEMESTRE 2013

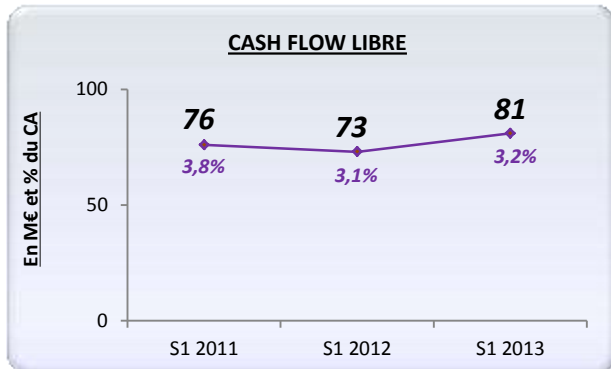
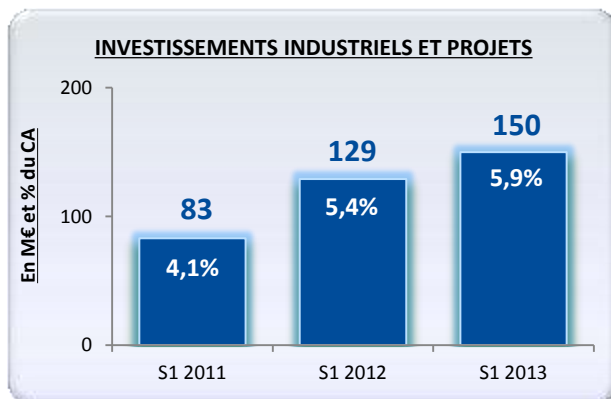
## PERFORMANCE FINANCIÈRE



- Production automobile mondiale en **hausse de 1,4 %** au 1<sup>er</sup> semestre 2013
  - Nouvelle surperformance PO : CA **+ 7,4 %**
  - Forte progression en Asie, Amérique et Europe de l'Est
- 
- Nouvelle **hausse de la Marge Opérationnelle**
  - **Gestion rigoureuse** des coûts
  - **Adaptation de l'outil industriel** en Europe

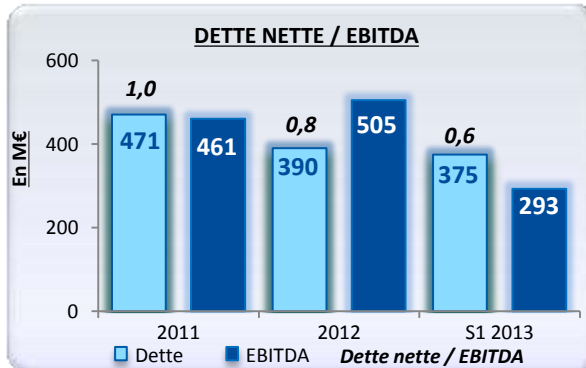
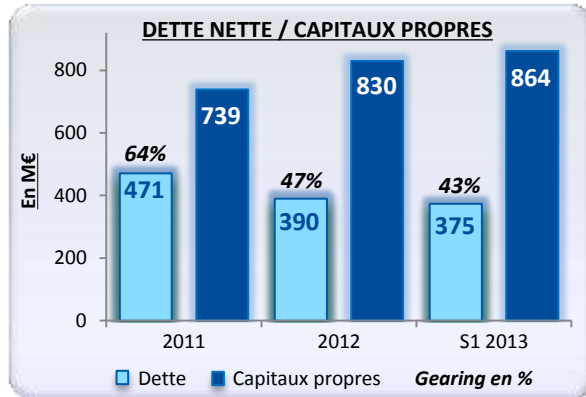
## FAITS MARQUANTS 1<sup>ER</sup> SEMESTRE 2013

## PERFORMANCE FINANCIÈRE



- Capacité d'autofinancement = **10,6%** du CA au 1<sup>er</sup> semestre 2013
- Investissements industriels et projets en hausse de 16 % à **5,9 %** du CA au 1<sup>er</sup> semestre 2013, comme annoncé
- **Poursuite de la génération** de Free Cash Flow

## FAITS MARQUANTS 1<sup>ER</sup> SEMESTRE 2013

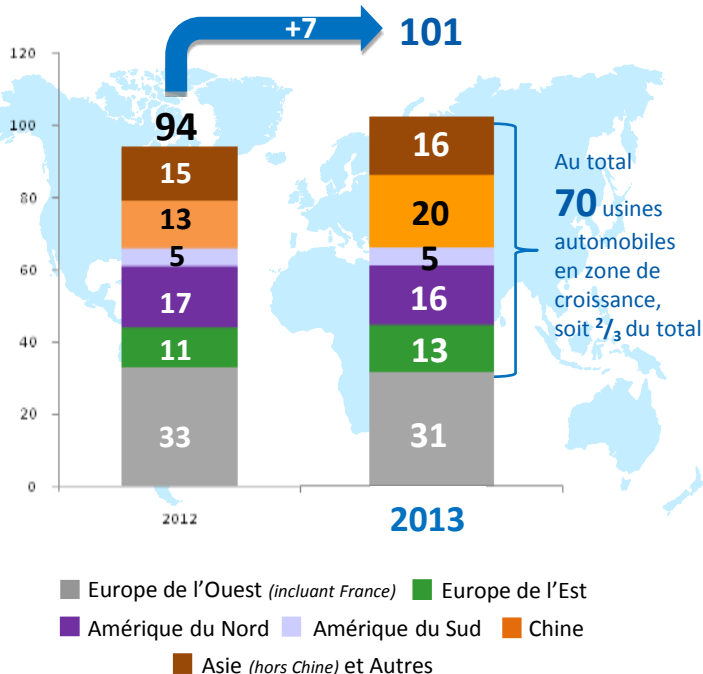


## PERFORMANCE FINANCIÈRE

- Nouvelle amélioration des ratios bilantiels
  - Gearing : **43 %**
  - Dette nette / EBITDA : **0,6**
- Emission obligataire inaugurale de **500 M€** le 21 mai 2013
  - Coupon : **2,875%**
  - Maturité : **7 ans**
  - Sans rating, sans covenants
- **Liberté d'action** pour accélérer la croissance

## FAITS MARQUANTS 1<sup>ER</sup> SEMESTRE 2013

### Footprint automobile



## GLOBALISATION

### Accélération des investissements dans les zones de croissance

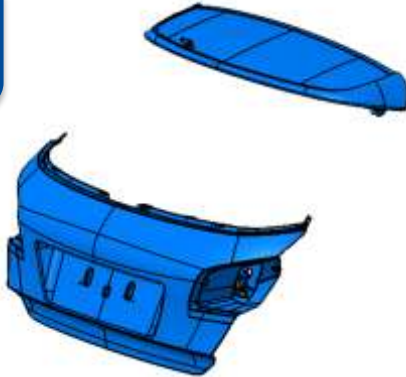
- **+ 10 nouvelles usines dans les BRIC**
  - Systèmes à carburant : 4 usines
  - Pare-chocs : 6 usines
- **Nouvelles chaînes de peinture :** Puebla (Mexique), Measham (Angleterre)

### Poursuite de la rationalisation en Europe de l'Ouest

- **Eisenach** (Allemagne) et **Herentals** (Belgique), activité pare-chocs : fermeture à l'été 2013
- **St-Désirat** (France) : activité poids lourds
  - plan de **compétitivité** et **investissement** dans une nouvelle chaîne de peinture

## FAITS MARQUANTS 1<sup>ER</sup> SEMESTRE 2013

**Hayon  
Thermoplastique**



**Bac 180 litres  
parois minces**

## INNOVATION

- **Renforcement de l'offre d'allègement du véhicule et de réduction des émissions polluantes**
  - Lancement du 1<sup>er</sup> hayon tout thermoplastique
  - Lancement du 1<sup>er</sup> système SCR de dépollution des NOx en Amérique du Nord
- **Développement d'un nouveau bac 180 litres à parois minces**
  - Gain de poids de **17 %** soit **-1,5 kg** par rapport à un bac classique
  - Réduction du temps de cycle



# SOMMAIRE

Faits marquants du 1<sup>er</sup> semestre 2013

**Résultats semestriels 2013**

Perspectives

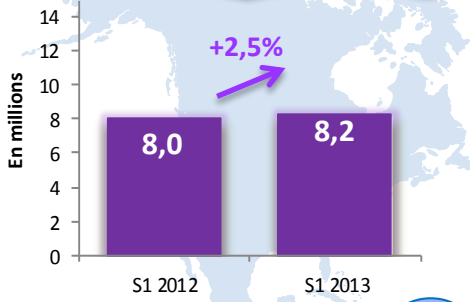


# POURSUITE DE LA SURPERFORMANCE

Production automobile S1 2013 : +1,4%, CA PO **+7 %**

S1 2013 : **41,3** millions de véhicules  
S1 2012 : **40,8** millions de véhicules

**Amérique du Nord** CA PO **+9 %**



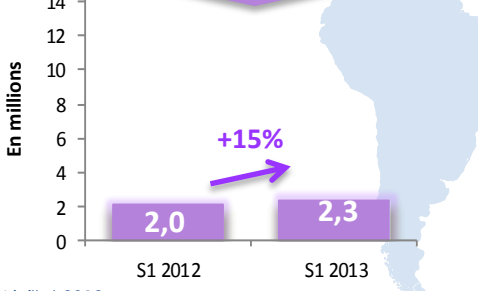
**Europe de l'Ouest** CA PO **+2 %**



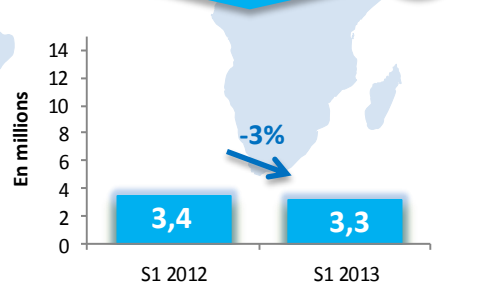
**Asie (hors Chine) et Reste du monde** CA PO **+6 %**



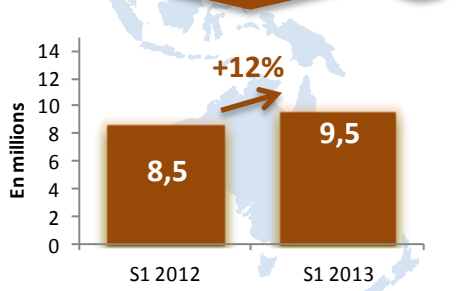
**Amérique du Sud** CA PO **+27 %**



**Europe de l'Est** CA PO **+16 %**



**Chine** CA PO **+22 %**



# 58 LANCEMENTS AUTOMOBILES AU 1<sup>ER</sup> SEMESTRE 2013

## Amérique du Nord 7 lancements

dont :  Dodge Ram  
 Fiat 500  
 Transit  
 Chevrolet Impala

## Amérique du Sud 4 lancements

dont :  Fiesta

## Europe de l'Ouest 22 lancements

dont :  Range Sport  
 Class A, Class B  
 Peugeot 2008  
 Citroën Picasso  
 Captur

## Afrique 3 lancements

dont :  Logan

## Europe de l'Est 5 lancements

dont :  New A3  
 Up

## Asie 17 lancements

dont :  Buick Excelle  
 Teana  
 Model S  
 Tiguan , Jetta

## NOUVEAUX CONTRATS ENVIRONNEMENT AU 1<sup>ER</sup> SEMESTRE 2013



### • **Conteneurs enterrés et tarification incitative**

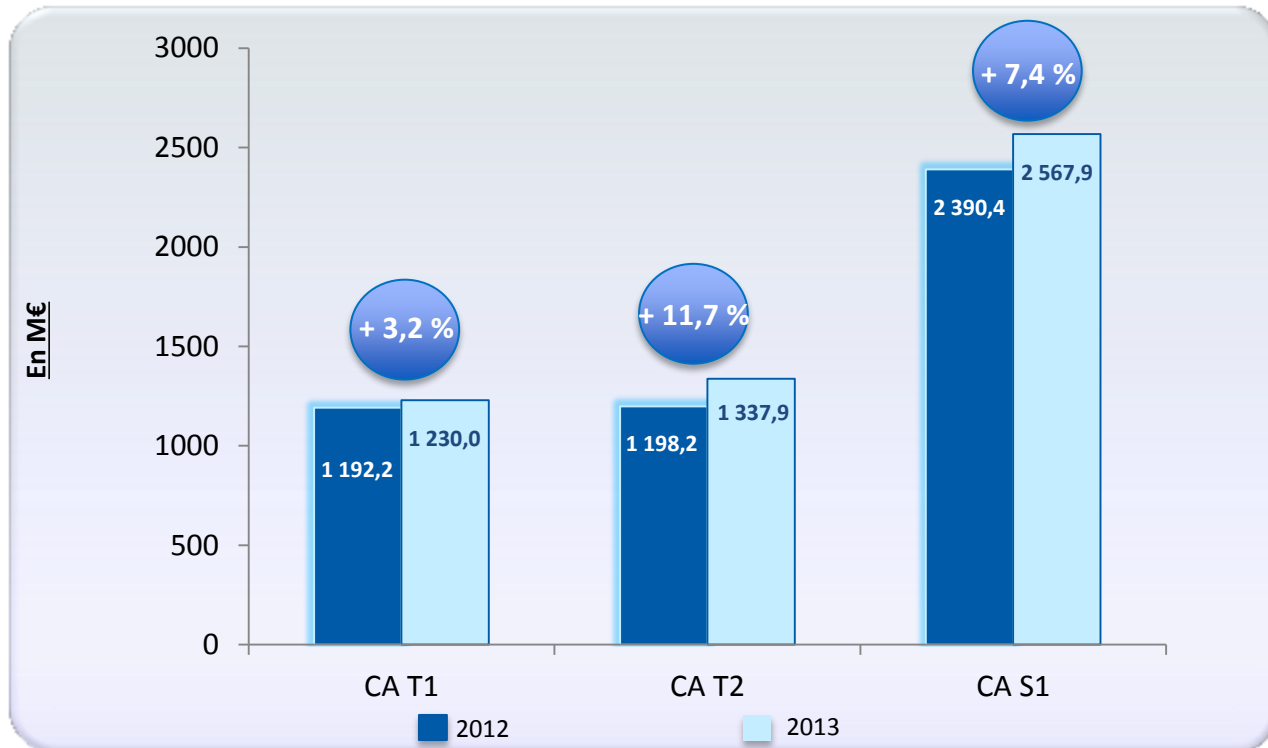
- 30% de parts de marché en Europe
- 1<sup>ers</sup> contrats de conteneurs enterrés avec contrôle d'accès
- 800 conteneurs enterrés installés à Rennes Métropole

### • **Contrats de fourniture de bacs et services**

- 35% de parts de marché en Europe
- Dynamisme commercial fort en France
- Nice Côte d'Azur : fourniture, entretien et lavage de 50 000 bacs
- Agglomération de Mulhouse-Alsace : fourniture de 250 000 bacs

### • **Simplification des structures et plan de productivité**

## ACCÉLÉRATION DE LA CROISSANCE AU 2<sup>ème</sup> TRIMESTRE 2013



## CHIFFRE D'AFFAIRES SEMESTRIEL 2013

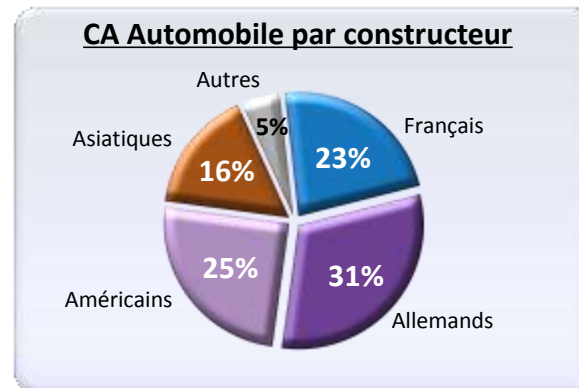
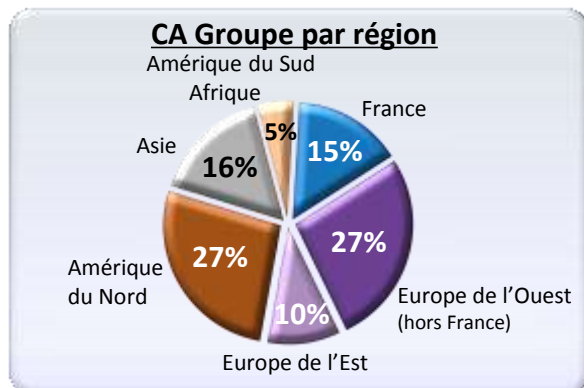
### Par activité

| En M€                               | 30.06.2012   | 30.06.2013   | Variation       |
|-------------------------------------|--------------|--------------|-----------------|
| Plastic Omnium Automobile           | 2 161        | 2 339        | + 8 %           |
| <i>En % du CA</i>                   | <i>90 %</i>  | <i>91 %</i>  |                 |
| Plastic Omnium Environnement        | 229          | 229          | 0%              |
| <i>En % du CA</i>                   | <i>10 %</i>  | <i>9 %</i>   |                 |
| <b>Chiffre d'affaires consolidé</b> | <b>2 390</b> | <b>2 568</b> | <b>+ 7,4 %*</b> |

(\*) + 8,5 % à périmètre et change constants

## CHIFFRE D’AFFAIRES SEMESTRIEL 2013

- **Progression de 14 % du CA Automobile au 2<sup>ème</sup> trimestre 2013**  
(vs + 3,2 % pour la production automobile mondiale)
- **64 % du CA Automobile** en dehors de l’Europe de l’Ouest



## COMPTE DE RÉSULTAT

| En M€                              | 30.06.2012 | 30.06.2013 | Variation |
|------------------------------------|------------|------------|-----------|
| <b>Chiffre d'affaires</b>          | 2 390,4    | 2 567,9    | + 7,4 %   |
| Marge opérationnelle               | 169,3      | 190,1      | + 12,3 %  |
| % CA                               | 7,1 %      | 7,4 %      |           |
| Automobile                         | 159,0      | 183,6      | + 15,5 %  |
| % CA                               | 7,4 %      | 7,8 %      |           |
| Environnement                      | 10,3       | 6,5        | - 36,9 %  |
| % CA                               | 4,5 %      | 2,8 %      |           |
| <b>EBITDA</b>                      | 264,2      | 293,0      | + 10,9 %  |
| % CA                               | 11,1 %     | 11,4 %     |           |
| Résultat financier                 | - 22,0     | - 27,4     |           |
| % CA                               | - 0,9 %    | - 1,1 %    |           |
| Non courants et autres             | - 14,8     | - 23,8     |           |
| Impôts                             | - 34,5     | - 34,6     |           |
| <b>Résultat net consolidé</b>      | 98,0       | 104,3      | + 6,4 %   |
| % CA                               | 4,1 %      | 4,1 %      |           |
| <b>Résultat net part du Groupe</b> | 94,7       | 96,4       | + 1,8 %   |
| % CA                               | 4,0 %      | 3,8 %      |           |

## COMPTE DE RÉSULTAT

### Coûts de production et de structure



### Masse salariale



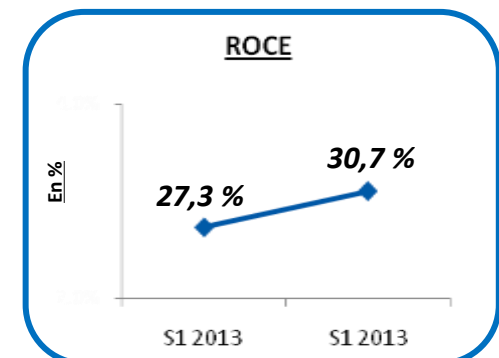
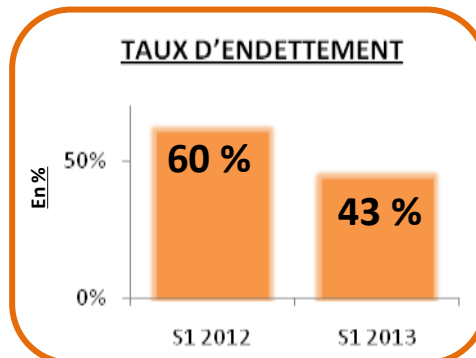
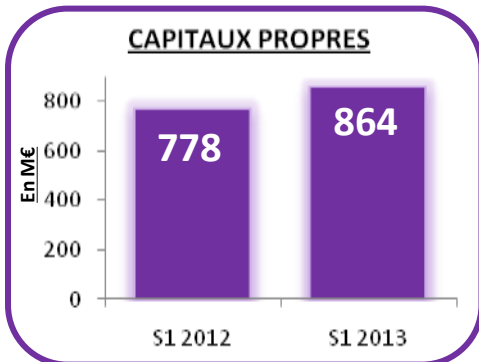
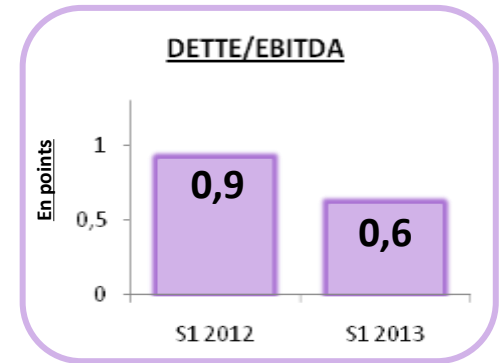
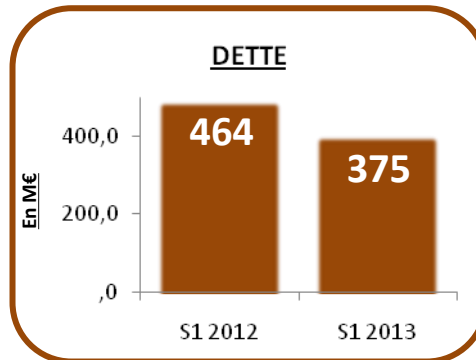
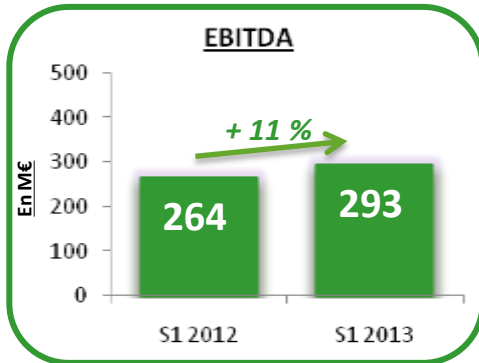
- **Accentuation de la réduction des coûts**
  - **Pare-chocs** : Fermeture d'une usine en Allemagne et d'une usine en Belgique en **août 2013**
  - **Activité Environnement** : Plan d'adaptation des coûts de structure (**-15 M€ en 2014**)
- **Progression des effectifs dans les pays à forte croissance**



## STRUCTURE FINANCIÈRE

| En M€   | 30.06.2012 | 31.12.2012 | 30.06.2013  |
|---|------------|------------|-------------|
| <b>Dette en début de période</b>                          | -471       | -471       | <b>-390</b> |
| Capacité d'Autofinancement                                | +244       | +474       | <b>+272</b> |
| Impôts et intérêts financiers décaissés                   | -62        | -107       | <b>-59</b>  |
| Investissements industriels et projets                    | -129       | -261       | <b>-150</b> |
| Variation BFR   | +20        | +62        | <b>+18</b>  |
| Excédent de trésorerie des opérations<br>(Free cash flow) | +73        | +168       | <b>+81</b>  |
| Dividendes/Autocontrôle                                   | -41        | -38        | <b>-47</b>  |
| Variation de<br>périmètre/Change/Divers                   | -25        | -49        | <b>-19</b>  |
| <b>Dette en fin de période</b>                            | -464       | -390       | <b>-375</b> |

# STRUCTURE FINANCIÈRE





# SOMMAIRE

Faits marquants du 1<sup>er</sup> semestre 2013

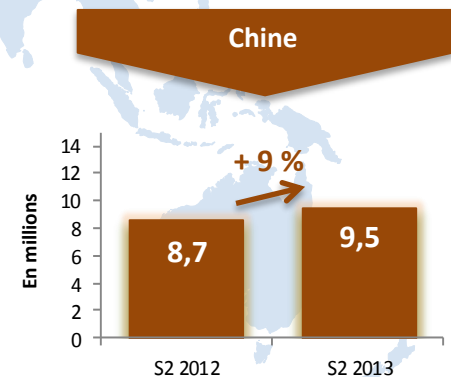
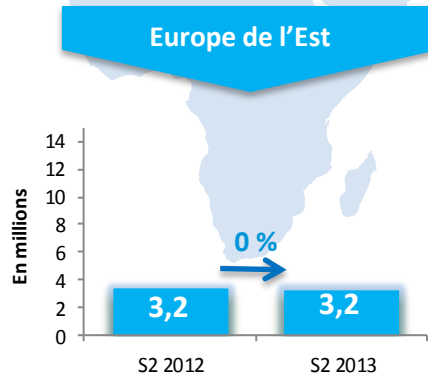
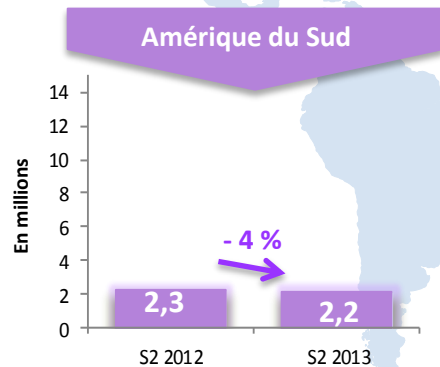
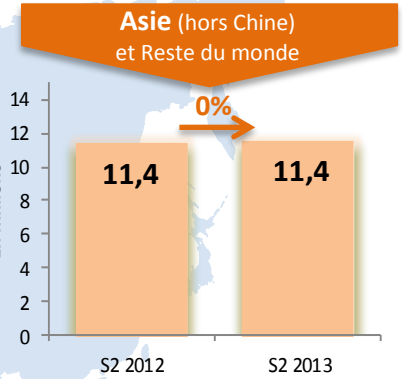
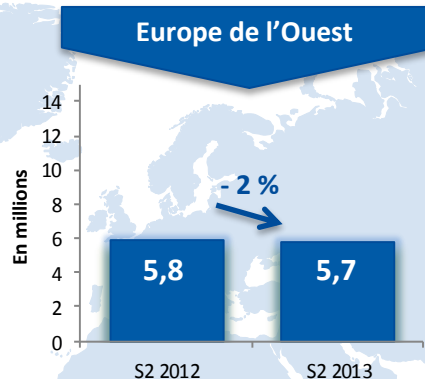
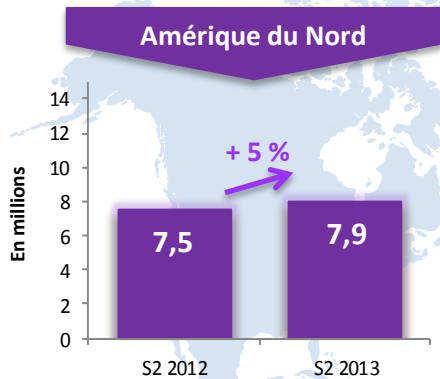
Résultats semestriels 2013

**Perspectives**

# POURSUITE DE LA SURPERFORMANCE

**Production automobile S2 2013 : +2,6 %**


S2 2013 : **39,9** millions de véhicules  
S2 2012 : **38,9** millions de véhicules



# 49 LANCEMENTS AU 2<sup>EME</sup> SEMESTRE 2013

## Amérique du Nord

### 4 lancements

- dont :
-  X5
  -  Chevrolet Suburban
  -  Golf




## Europe de l'Ouest

### 17 lancements

- dont :
-  Discovery
  -  Mini
  -  308, 5008

## Europe de l'Est

### 8 lancements

- dont :
-  Logan
  -  Macan
  -  Yeti

## Amérique du Sud

### 2 lancements

## Afrique

### 1 lancement

## Asie

### 17 lancements

- dont :
-  X1 Full electric
  -  Citroën Elysée
  -  Peugeot 301
  -  D-Sedan
  -  X-Trail
  -  C50
  -  B-Hatch
  -  Yeti

## CONCLUSION

### PERSPECTIVES 2013

- **Nouvelle surperformance** dans un marché mieux orienté au second semestre 2013
- **Renforcement des investissements industriels et d'innovation** pour accélérer la croissance
- **Poursuite de la rationalisation des coûts automobiles**
- **Plan de restructuration** dans la division Environnement
- **Autofinancement de la croissance**

LEVALLOIS, LE 24 JUILLET 2013



# Résultats Semestriels 2013

**Laurent Buelle**

Président-Directeur Général

**Paul Henry Lemarié**

Administrateur, Directeur Général Délégué

**Jean-Michel Szczerba**

Administrateur, Directeur Général Délégué