

LEVALLOIS, LE 8 MARS 2012



PLASTIC OMNIUM

# Résultats Annuels 2011

**Laurent Burelle**

Président-Directeur Général

**Paul Henry Lemarié**

Administrateur, Directeur Général Délégué

**Jean-Michel Szczerba**

Directeur Général Délégué



# SOMMAIRE

**Panorama de l'année 2011**

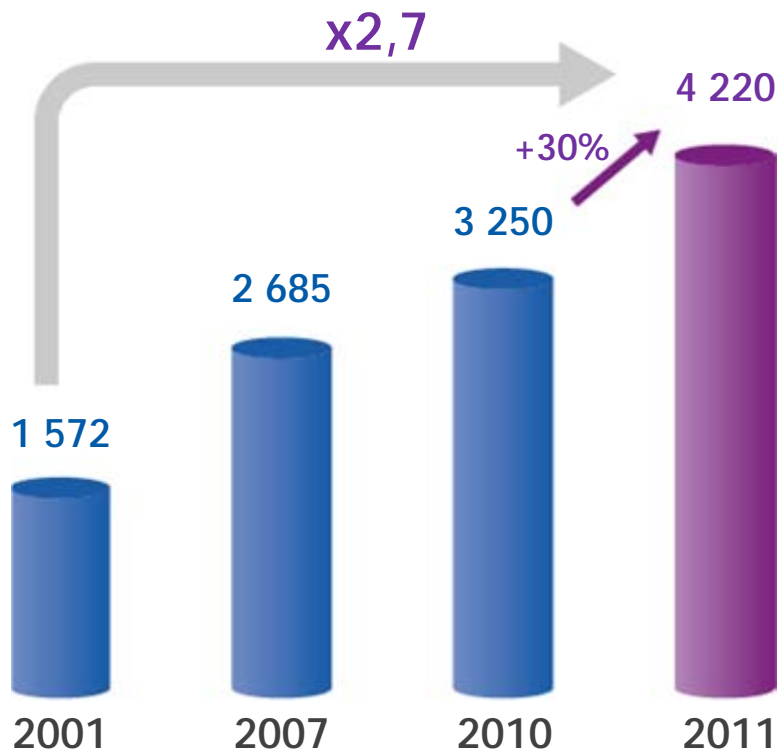
Résultats annuels 2011

Perspectives 2012

## POURSUITE D'UNE CROISSANCE RENTABLE

### Chiffre d'affaires consolidé

En M€



## POURSUITE D'UNE CROISSANCE RENTABLE

### Marge opérationnelle

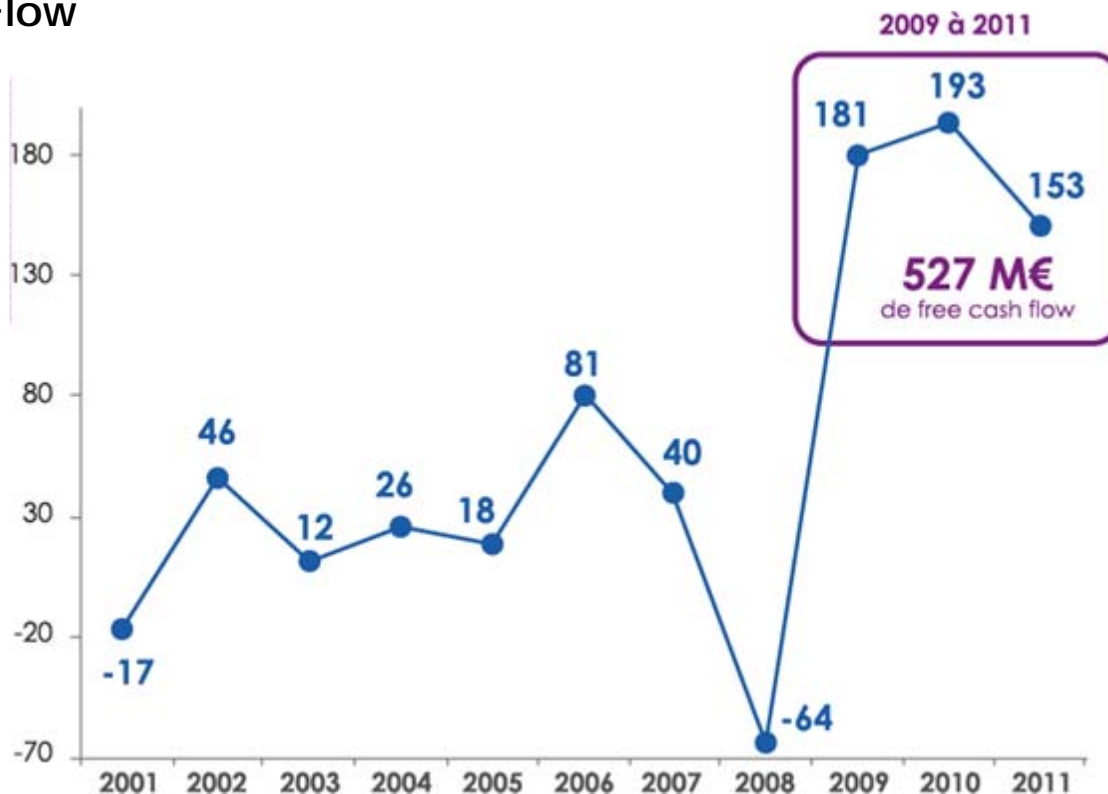
En M€ et % du CA



# POURSUITE D'UNE CROISSANCE RENTABLE

## Free Cash Flow

En M€



## POURSUITE DE LA STRATEGIE

### Investissements dans les zones à forte croissance

- Ouverture de **5 nouvelles usines** : 2 en Chine, 1 au Brésil, 1 au Maroc et 1 en Pologne
- **Constitution de 2 Joint-Ventures majoritaires**, l'une en Chine avec BAIC, l'autre en Russie avec DSK dans les réservoirs à essence
- **Acquisition des actifs de production de réservoirs** de Ford aux Etats-Unis et obtention du statut de fournisseur privilégié mondial
- **Acquisition de Plastal Pologne** pour son activité d'équipements extérieurs de carrosserie

## POURSUITE DE LA STRATEGIE

### Leadership technologique

- Création du **1<sup>er</sup> Centre R&D Composites** à  $\Sigma$ -Sigmatech
- **10 commandes de hayons** en matière composite
- **11 commandes de réservoirs** équipés du système SCR
- Attribution de la **majorité de l'équipement en système SCR** des véhicules Diesel de Audi à partir de 2015
- **22 commandes de réservoirs** pour véhicules hybrides
- **Commercialisation du 1<sup>er</sup> bac végétal** à base de canne à sucre
- Acquisition de la société allemande **Rotherm**, le leader européen des **conteneurs enterrés**



# SOMMAIRE

Panorama de l'année 2011

**Résultats annuels 2011**

Perspectives 2012



# CHIFFRE D'AFFAIRES ANNUEL

## Par activité

en M€	2010	2011	Variation
Plastic Omnium Automobile	2 778,0	3 720,1	+ 33,9 %
<i>En % du CA</i>	<i>86 %</i>	<i>88 %</i>	
Plastic Omnium Environnement	471,6	500,3	+ 6,1 %
<i>En % du CA</i>	<i>14 %</i>	<i>12 %</i>	
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>3 249,6</b>	<b>4 220,4</b>	<b>+ 29,9 %*</b>

(\*) + 14,7 % à périmètre et change constants

# CHIFFRE D'AFFAIRES ANNUEL

CA 2011 : 4 220 M€

**Tissu industriel 103 usines**

## AMERIQUE du NORD

CA : 1 002 M€  
24 % du total  
**15 usines**

## EUROPE OUEST

CA : 2 037 M€  
48 % du total  
**48 usines**

## EUROPE EST

CA : 362 M€  
9 % du total  
**10 usines**

## CHINE

CA : 225 M€  
5 % du total  
**12 usines**

## AMERIQUE du SUD

CA : 182 M€  
4 % du total  
**5 usines**

## AFRIQUE

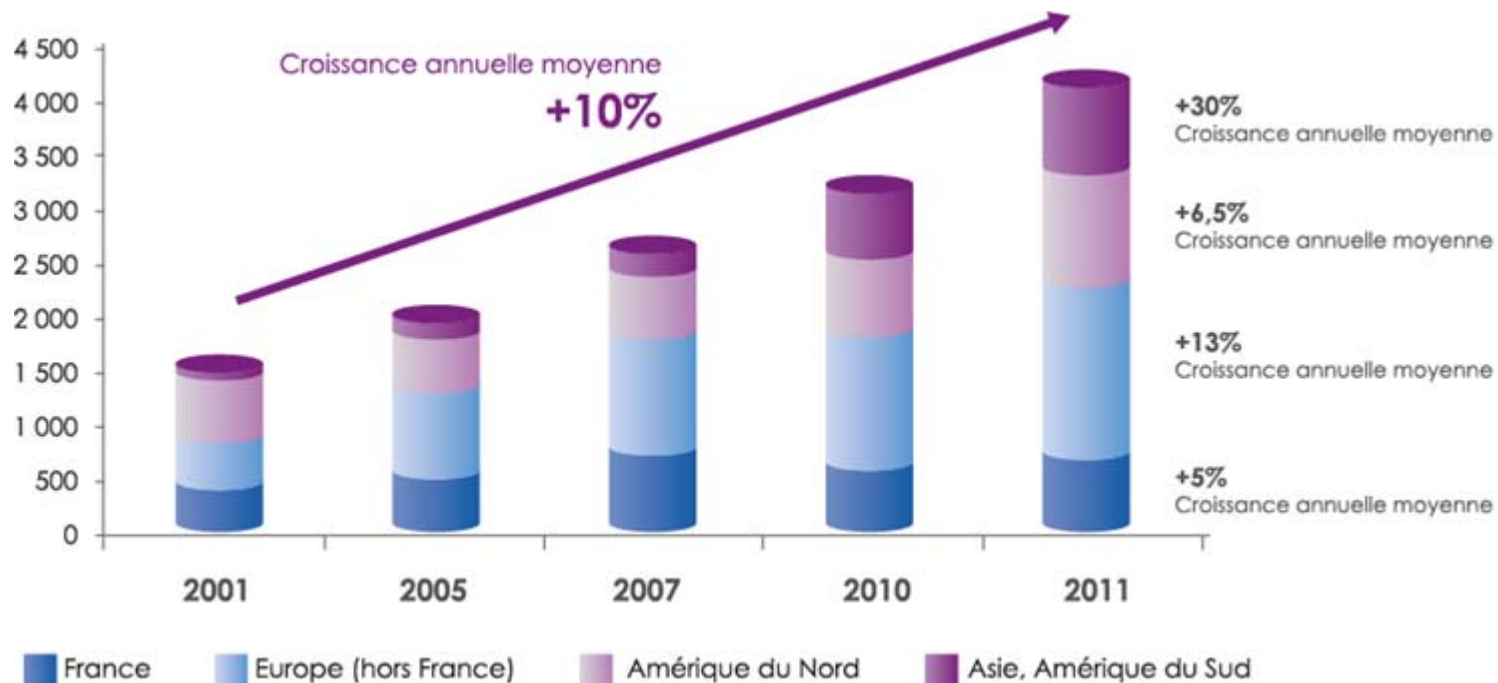
CA : 41 M€  
1 % du total  
**2 usines**

## ASIE (hors Chine)

CA : 371 M€  
9 % du total  
**11 usines**

# CHIFFRE D'AFFAIRES ANNUEL

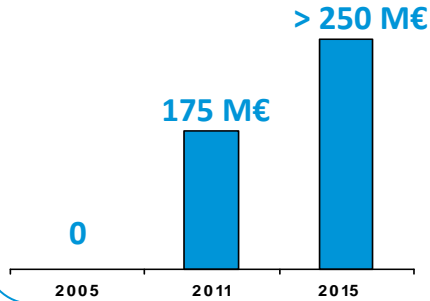
## Par région



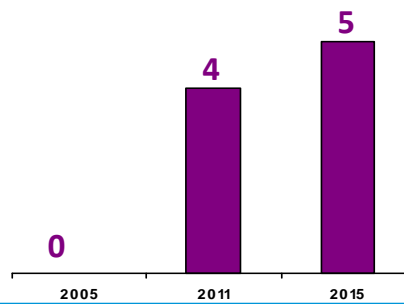
# CHIFFRE D'AFFAIRES : BRÉSIL & ARGENTINE

P  
O  
A  
U  
T  
O  
M  
O  
B  
I  
L  
E

Chiffre d'affaires



Nombre d'usines

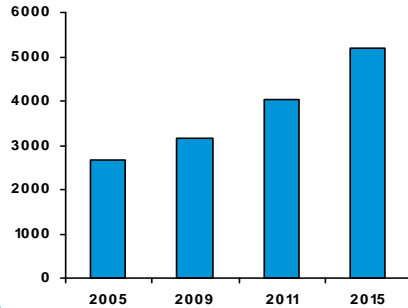


Implantations actuelles

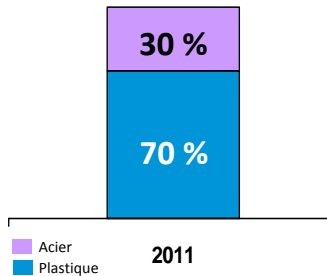


P  
A  
Y  
S

Production automobile  
(en milliers de véhicules)



Parts de marché  
du plastique dans les systèmes à carburant

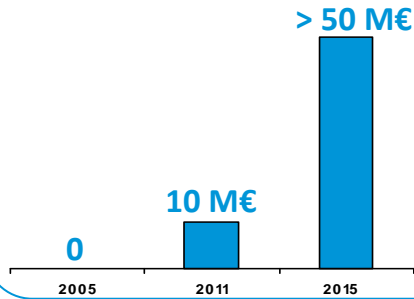


Toutes les usines sont détenues en propre à 100 %

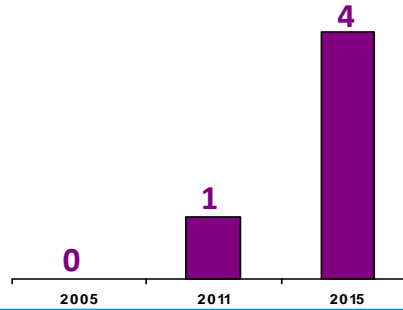
# CHIFFRE D'AFFAIRES : RUSSIE

P  
O  
A  
U  
T  
O  
M  
O  
B  
I  
L  
E

Chiffre d'affaires



Nombre d'usines

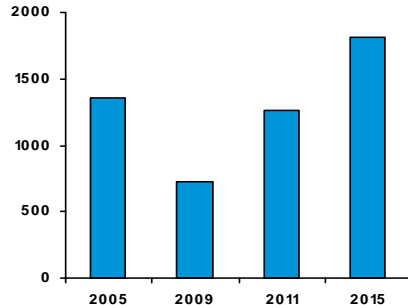


Implantations actuelles

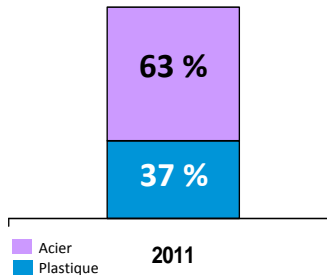


P  
A  
Y  
S

Production automobile  
(en milliers de véhicules)



Parts de marché  
du plastique dans les systèmes à carburant



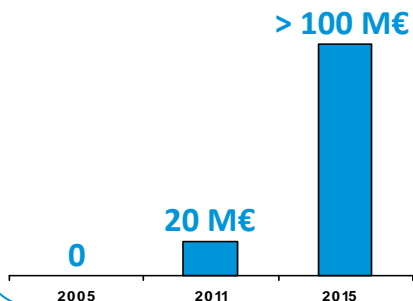
Partenaires PO

- 2011 : signature d'un accord de JV (PO 51 %) avec DSK, leader russe des systèmes à carburant à Togliatti (Avtovaz)

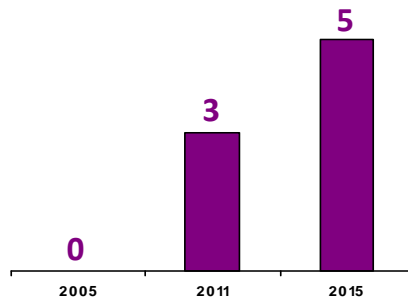
# CHIFFRE D'AFFAIRES : INDE

P  
O  
A  
U  
T  
O  
M  
O  
B  
I  
L  
E

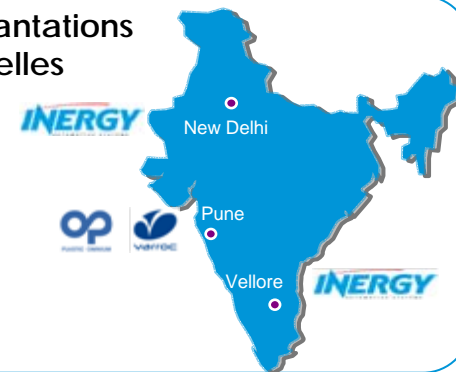
Chiffre d'affaires



Nombre d'usines

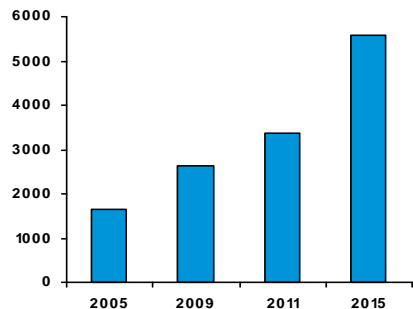


Implantations actuelles

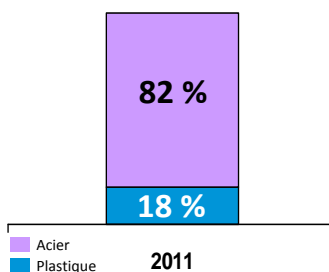


P  
A  
Y  
S

Production automobile  
(en milliers de véhicules)



Parts de marché  
du plastique dans les systèmes à carburant



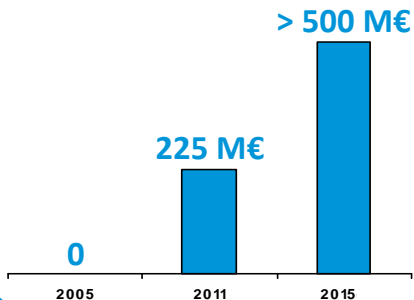
Partenaires PO

- 2007 : création de POV, JV avec Varroc dans les pièces extérieures (PO 60 %)
- 2010 : création d'une JV avec Suzuki-Maruti dans les systèmes à carburant (PO 55 %)

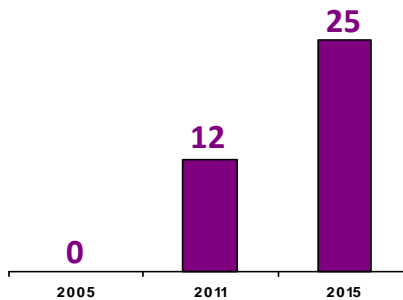
# CHIFFRE D'AFFAIRES : CHINE

P  
O  
A  
U  
T  
O  
M  
O  
B  
I  
L  
E

Chiffre d'affaires



Nombre d'usines



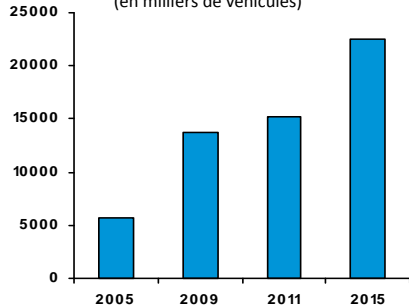
Implantations actuelles



P  
A  
Y  
S

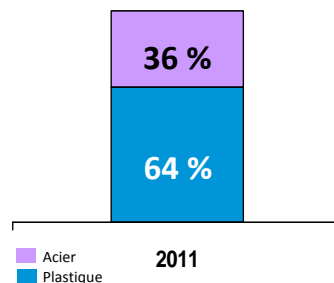
Production automobile

(en milliers de véhicules)



Parts de marché

du plastique dans les systèmes à carburant



Partenaires PO

- 2006 : Création de XieNo dans les composites (60 % PO) avec Xietong
  - 2007 : création de YFPO, JV avec SAIC dans les pièces extérieures (50 % PO)
  - 2011 : constitution d'une JV à Pékin avec BAIC dans les systèmes à carburant (60 % PO).
- Inergy opère à 100 % à Wuhan depuis 2008.

# CHIFFRE D'AFFAIRES ANNUEL

## SURPERFORMANCE DANS L'AUTOMOBILE EN 2011

Amérique du Nord + 17 %

Production + 10 %

Europe + 12 %

Production + 5 %

Chine + 23 %

Production + 4 %

Asie (hors Chine) + 23 %

Production - 3 %

Amérique du Sud + 17 %

Production + 3 %

 Progression du CA Plastic Omnium  
à change et périmètre constants  
2011 vs 2010

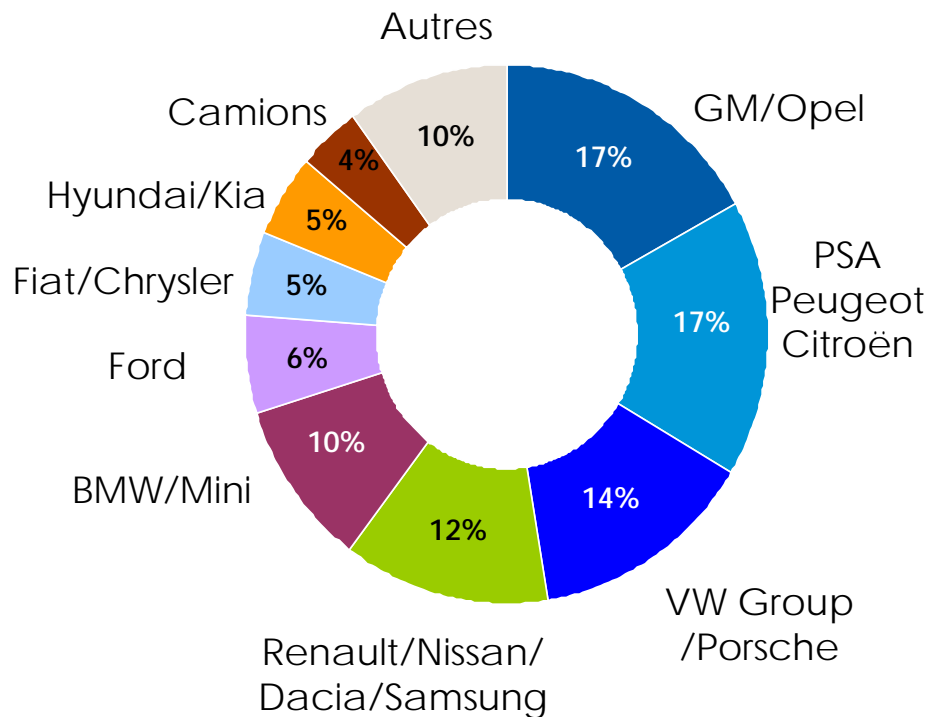


# CHIFFRE D'AFFAIRES ANNUEL AUTOMOBILE

**CA Automobile 2011 :  
3 720 M€  
Répartition par client**

**N°1 mondial : 10 %**  
de parts de marché  
des pièces extérieures  
de carrosserie  
N°2 Magna  
N°3 Faurecia

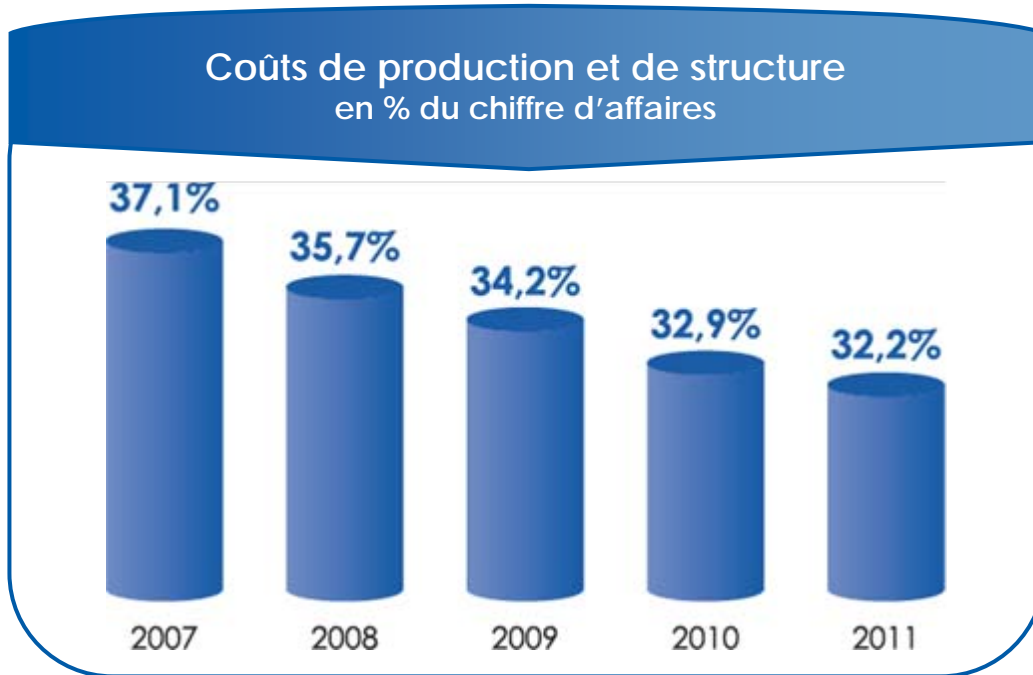
**N°1 mondial : 20 %**  
de parts de marché  
des systèmes à carburant  
N°2 Kautex  
N°3 Ti-Automotive



## COMPTE DE RÉSULTAT

en M€	2010	% CA	2011	% CA
<b>Chiffre d'affaires</b>	3 249,6	100 %	<b>4 220,4</b>	<b>100 %</b>
<i>Automobile</i>	2 778,0	86 %	<b>3 720,1</b>	<b>88 %</b>
<i>Environnement</i>	471,6	14 %	<b>500,3</b>	<b>12 %</b>
Marge brute	494,1	15,2 %	<b>614,1</b>	<b>14,6 %</b>
Marge opérationnelle	227,2	7,0 %	<b>296,5</b>	<b>7,0 %</b>
<i>Automobile</i>	201,4	7,2 %	<b>273,2</b>	<b>7,3 %</b>
<i>Environnement</i>	25,8	5,5 %	<b>23,3</b>	<b>4,7 %</b>

# COMPTE DE RÉSULTAT



# COMPTE DE RÉSULTAT



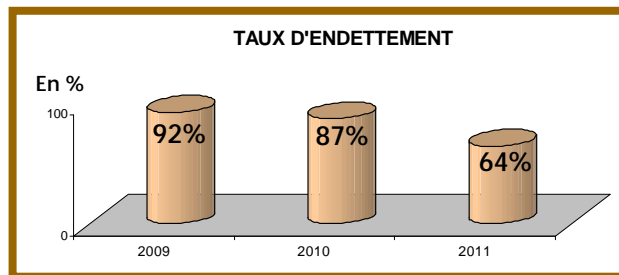
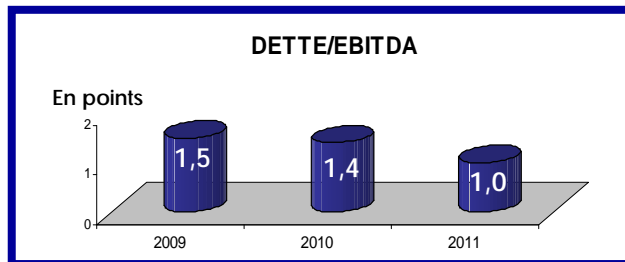
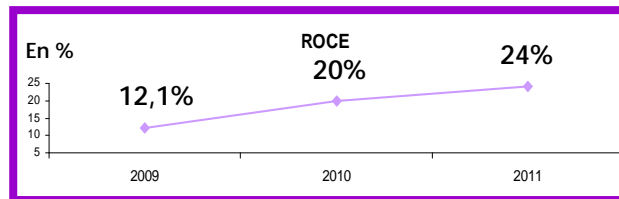
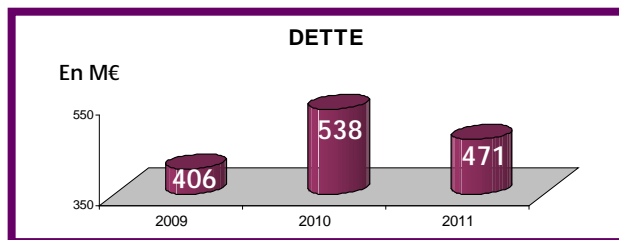
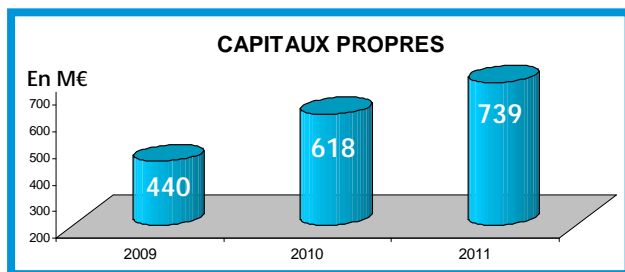
## COMPTE DE RÉSULTAT

en M€	2010	% CA	2011	% CA
<b>Chiffre d'affaires</b>	3 249,6	100 %	<b>4 220,4</b>	<b>100 %</b>
Marge opérationnelle	227,2	7,0 %	<b>296,5</b>	<b>7,0 %</b>
Résultat financier	- 27,2	- 0,8 %	<b>- 42,1</b>	<b>- 1,0 %</b>
Eléments non courants	- 24,3	- 0,7 %	<b>- 7,3</b>	<b>- 0,2 %</b>
Inergy « Plus value PPA »	18,8	0,6 %	-	-
Amortissement PPA	- 10,3	- 0,3 %	<b>- 17,0</b>	<b>- 0,4 %</b>
<b>Résultat courant avant impôt</b>	<b>184,2</b>	<b>5,7 %</b>	<b>230,0</b>	<b>5,4 %</b>
QP résultat entreprises associées	- 1,9	- 0,1 %	<b>- 0,6</b>	-
Impôts	- 29,7	- 0,9 %	<b>- 58,1</b>	<b>- 1,4 %</b>
<b>Résultat net consolidé</b>	<b>150,7</b>	<b>4,6 %</b>	<b>171,4</b>	<b>4,1 %</b>
Résultat net part du Groupe	139,5	4,3 %	<b>164,7</b>	<b>3,9 %</b>

## STRUCTURE FINANCIÈRE

en M€	2010	2011
<b>Dette en début de période</b>	- 406	- 538
Capacité d'Autofinancement	+ 357	+ 421
Impôts et intérêts financiers décaissés	- 36	- 93
Investissements industriels et projets	- 138	- 228
Variation BFR	+ 10	+ 53
Excédent de trésorerie des opérations (Free cash flow)	+ 193	+ 153
Dividendes/Autocontrôle	- 16	- 44
Variation de périmètre/Change/Divers	- 309	- 42
<b>Dette en fin de période</b>	- 538	- 471

# STRUCTURE FINANCIÈRE





# SOMMAIRE

Panorama de l'année 2011

Résultats annuels 2011

**Perspectives 2012**



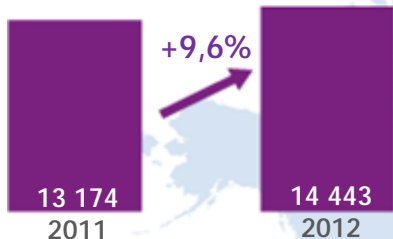
## PERSPECTIVES 2012

Une production automobile mondiale attendue en **hausse de 5 %**

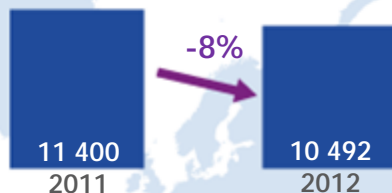
En milliers de véhicules

IHS : 2011 production (VL + VU) = 75 145 2012 production (VL + VU) = 78 885 + 3 700

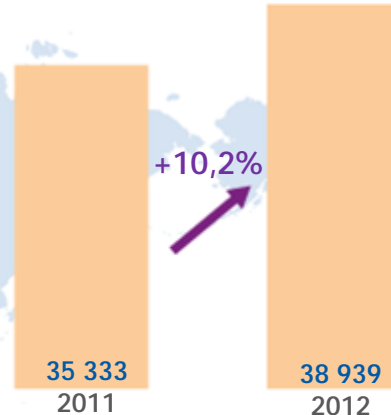
### AMERIQUE DU NORD



### EUROPE DE L'OUEST (hors France)



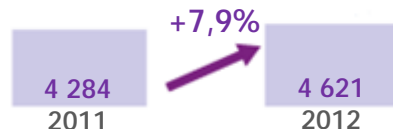
### ASIE



### FRANCE



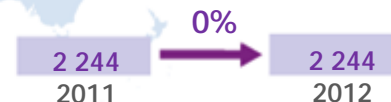
### AMERIQUE DU SUD



### EUROPE DE L'EST



### AUTRES



# 59 LANCEMENTS EN 2012

## Principaux lancements en pièces de carrosserie et réservoirs à essence

### AMERIQUE DU NORD

-  Altima
-  Cadillac ATS/CTS  
Global Small SUV
-  FIAT 500 Abarth
-  GAMMA SUV
-  Jetta

### EUROPE

-  Range Rover
-  AMAROK
-  Fluence
-  New Logan
-  Clio
-  Megane/Scenic
-  Astra 5-doors FL  
Astra 5W
-  208
-  "Coeur gamme"
-  REN K67-J92
-  Atego 3
-  VOLVO XC60

### AMERIQUE DU SUD

-  Verna
-  208
-  Etios
-  Colorado
-  Fiesta
-  Tucson
-  Ford T6
-  GOLF GP
-  DML NCV3
-  Serie 3

### ASIE

-  Geo  
Sail
-  Jetta , Lavida, Santana NF
-  Colorado
-  AP12, BP31, EP11
-  Sentra
-  G60, E18
-  Swift
-  Tiida
-  Ford T6
-  Santa Fe, Elantra
-  Global Small SUV
-  BAIC C50  
BAIC C71
-  Serie 3

## PERSPECTIVES 2012

11 nouvelles implantations en 2012



## CONCLUSION

### 2012 PERSPECTIVES

- Sur la base des prévisions économiques actuelles, nouvelle surperformance par rapport au marché automobile en croissance
- Poursuite de la globalisation et du leadership technologique
- Génération d'un cash flow libre > 100 M€

## AGENDA 2012

**DEPUIS LE 24 FEVRIER 2012  
PLASTIC OMNIUM A RÉINTÉGRÉ LE SRD**

**PROPOSITION D'UN DIVIDENDE  
DE 0,69 € PAR ACTION PAYABLE  
LE 4 MAI 2012 (soit un payout de 20 %)**

**ASSEMBLÉE GÉNÉRALE  
Le 26 avril 2012  
au Pavillon Gabriel**

LEVALLOIS, LE 8 MARS 2012



PLASTIC OMNIUM

# Résultats Annuels 2011

**Laurent Burelle**

Président-Directeur Général

**Paul Henry Lemarié**

Administrateur, Directeur Général Délégué

**Jean-Michel Szczerba**

Directeur Général Délégué